RAPPORT ÅPENHETSLOVEN

United Bakeries Holding

30.06.2026

INNHOLD

1. Selskapets rapport etter åpenhetsloven for 2023 3
   1.1. Innledning 3
   1.2. Kontaktinformasjon 3
   1.3. Rapporteringsplikt 3
2. Om selskapets virksomhet 3
   2.1. Selskapets organisering og driftsområde 3
   2.2. Interne retningslinjer 4
   2.3. Målsetning og fremdrift 4
      2.3.1. Overordnet om mål og fremdrift 4
      2.3.2. Mål for kommende år 4
3. Aktsomhetsvurderingen 4
   3.1. Overordnet om selskapets fokus for aktsomhetsvurderingen 4
   3.2. UBs leverandørkjede og forretningspartnere 5
   3.3. Aktsomhetsvurderinger av UBs produkter/tjenester 6
      3.3.1. United Bakeries Norway 6
      3.3.2. Bakeverket AS 6
      3.3.3. Isklar AS 6
      3.3.4. BakeMeUp AS 7
4. Tiltak for å Stanse, forebygge eller begrense negative konsekvenser 7
5. Kommunikasjon med berørte interessenter og rettighetshavere 8
6. Gjenoppretting og erstatning 8

1. SELSKAPETS RAPPORT ETTER ÅPENHETSLOVEN FOR 2023

1.1. Innledning

United Bakeries Holding skal hvert år redegjøre for aktsomhetsvurderinger i henhold til åpenhetsloven og offentliggjøre en redegjørelse for vurderingene.

Åpenhetsloven har til formål å fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Denne rapporten omfatter selskapets plikt til å redegjøre for aktsomhetsvurderingene selskapet har gjennomført. I rapporten redegjør selskapet også for tiltakene som er vurdert og iverksatt for å redusere risikoen for negative konsekvenser selskapets aktivitet kan ha for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

1.2. Kontaktinformasjon

Henvendelser om denne rapporten kan rettes til:

Navn: Hans Johan Velsand
Stilling: CEO / Daglig leder
Epost: hans.johan@united-bakeries.no

1.3. Rapporteringsplikt

United Bakeries Holding har hovedkontor ved Rudsletta 35, 1351 Rud og er hjemmehørende i Norge.

2. OM SELSKAPETS VIRKSOMHET

2.1. Selskapets organisering og driftsområde

United Bakeries Holding inngår i et konsern med totalt 29 selskaper.

Denne rapporten er en felles rapport for United Bakeries Holding med datterselskaper, inkludert United Bakeries Norway AS, Bakeverket AS, Isklar AS og BakeMeUp AS (heretter **UB**).

Den største delen av UBs omsetning og aktiviteter har sitt grunnlag i produksjon og salg av mat- og drikkevarer til dagligvaremarkedet i Norge, men vokser også på eksport. UB tilbyr følgende produkter:

- United Bakeries Norway AS: engroshandel for bakervarer, heretter UBN.
- Bakeverket AS: produksjon av knekkebrød og brødchips, heretter Bakeverket.
- Isklar AS: produksjon av vann med og uten kullsyre og smak på flaske, heretter Isklar.
- BakeMeUp AS: butikkutsalg av bake-, frokost- og lunsjvarer, heretter BMU.

2.2. Interne retningslinjer

Selskapet har egne rutiner for hvordan vi forankrer arbeidet med menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Rutinen omfatter selskapets arbeid for oppfyllelse av kravene som stilles i åpenhetsloven.

Selskapet rutiner er forankret og vedtatt i selskapets styre 3. februar 2023. Rutinen er kommunisert til selskapets ansatte og ligger tilgjengelig digitalt på selskapets felles lagringsområde, samt på papir i avdelinger som ikke har digital tilgang. Selskapet deltar på og gjennomfører jevnlig kursing om åpenhetsloven og selskapets rutiner knyttet til loven.

Rutinen beskriver hvordan selskapet gjennomfører sin aktsomhetsvurdering og vurdering av tiltak. Rutinene inneholder også informasjon om selskapets varslingskanaler som skal bidra til å avdekke negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold knyttet til selskapets aktivitet, og hvordan slik informasjon følges opp.

2.3. Målsetning og fremdrift

2.3.1. Overordnet om mål og fremdrift

Vi arbeider kontinuerlig med å foreta vurderinger av risiko knyttet til selskapets aktiviteter og bruk av våre forretningsforbindelser (leverandører og forretningspartnere). Videre arbeider selskapet kontinuerlig med å gjennomføre tiltak for å nå målene satt av selskapet. Se rapportens punkt 3 og 4 for veiledning i arbeidet som er gjort i rapporteringsåret.

2.3.2. Mål for kommende år

Målsetning	Status
Vi skal videreutvikle aktsomhetsvurderingen på bakgrunn av erfaringene vi gjør	Under arbeid
Vi skal sørge for kontroll av nye leverandører og forretningspartnere	Under arbeid

3. AKTSOMHETSVURDERINGEN

3.1. Overordnet om selskapets fokus for aktsomhetsvurderingen

Selskapet foretar løpende vurderinger av risiko for negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold knyttet til selskapets aktiviteter og forretningsforhold. Selskapet kartlegger løpende menneskerettighetsbrudd og brudd på anstendige arbeidsforhold knyttet til selskapets aktivitet. Med selskapets aktivitet menes både selskapets egen aktivitet og aktivitet hos selskapets leverandører og forretningspartnere.

Overordnet gjennomføres aktsomhetsvurderingen på følgende måte:

1. Kartlegge selskapets leverandørkjede og forretningspartnere
2. Kartlegge et samlet risikobilde av selskapets aktiviteter og forretningsforhold (bransje, produkter, tjenester, geografiske markeder, produksjonsprosess og tidligere identifisert risiko)
3. Basert på funnene i punkt 1 og 2, vurderer selskapet hvilke tiltak som skal iverksettes for å undersøke potensielle negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Selskapet iverksetter tiltak der alvorlighetsgraden og sannsynligheten for skade er størst og der selskapet har størst påvirkningskraft for en positiv utvikling. Prioriteringen henger sammen med selskapets tilknytning til og ansvar for risikoen, og skal stå i forhold til virksomhetens størrelse, art og kontekst.
4. Involvere interessenter, leverandører og forretningspartnere ved iverksetting av mulige tiltak. Det kan også være aktuelt å samarbeide med konkurrenter eller bransjeorganisasjoner om tiltak

Relevante forhold for aktsomhetsvurdering knyttet til selskapets aktivitet og forretningsforhold er bl.a.:

- Selskapets operasjonelle kontekst
- Selskapets forretningsmodell
- Posisjon i leverandørkjeden
- Type produkt og tjenester

I det følgende vil vi redegjøre for vesentlig risiko for negative konsekvenser for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold som er avdekket gjennom selskapets aktsomhetsvurderinger. Redegjørelsen omfatter også eventuelle konstaterte brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

3.2. UBs leverandørkjede og forretningspartnere

UB har kommersielle relasjoner med 734 direkteleverandører og forretningspartnere i rapporteringsåret. UBs kommersielle relasjoner med direkteleverandører og forretningspartnere er fordelt følgende:

Selskap	Antall leverandører
UBN	394
Bakeverket	300
Isklar	147
BMU	114

3.3. Aktsomhetsvurderinger av UBs produkter/tjenester

3.3.1. UBN

UBN driver med engroshandel av bakevarer. Produktene kjøpes inn og transporteres til selskapets hovedlager i Bærum, hvorfra det distribueres videre til bedriftskunder innen dagligvare og storhusholdning.

Landbrukssektoren er generelt forbundet med risiko for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Det foreligger også en tilsvarende generell risiko innen transportsektoren samt i lager- og logistikkbransjen. Selskapet har etablert rutiner og retningslinjer som ivaretar helse, miljø og sikkerhet (HMS) på arbeidsplassen. For å sikre en ansvarlig innkjøpspraksis har selskapet gjennomført kontroll og vurdering av sine leverandører.

Selskapet har gjennomført en risikovurdering av egen virksomhet og leverandørkjeden, og det er i rapporteringsåret ikke avdekket brudd eller vesentlig risiko for brudd på menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold.

3.3.2. Bakeverket

Bakeverket produserer knekkebrød og brødchips i ulike varianter ved sitt anlegg i Porsgrunn.

Landbrukssektoren er generelt forbundet med risiko for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Det foreligger er også generell risiko for brudd på menneskerettigheter i leverandørkjeden knyttet til produksjon av plast som benyttes til emballering av knekkebrødene. For å sikre en ansvarlig innkjøpspraksis har selskapet gjennomført kontroll og vurdering av sine leverandører.

Selskapet har gjennomført en risikovurdering av egen virksomhet og leverandørkjeden, og det er i rapporteringsåret ikke avdekket brudd eller vesentlig risiko for brudd på menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold.

3.3.3. Isklar

Isklar produserer flaskevann i Hardanger, hvor Selskapet blåser plastflasker og fyller disse med brevann fra egne brønner. Enkelte produkter tilsetter kullsyre og smak.

Det foreligger en generell risiko for brudd på menneskerettigheter i leverandørkjeden knyttet til produksjon av plast. Leverandører i leverandørkjeden er kontrollert og vurdert. Det knytter seg også en generell risiko til håndtering og arbeid med plastmaterialer i egen virksomheten. Selskapet har etablert rutiner og retningslinjer som ivaretar helse, miljø og sikkerhet (HMS) på arbeidsplassen. De etiske retningslinjene er gjennomgått med de ansatte.

Selskapet har gjennomført en risikovurdering av egen virksomhet og leverandørkjeden, og det er i rapporteringsåret ikke avdekket brudd eller vesentlig risiko for brudd på menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold.

3.3.4. BMU

BMU driver bakeriutsalg. Virksomheten er i hovedsak knyttet til direkte kundekontakt, butikkdrift og håndtering av ferdigstilte matvarer.

Service- og serveringsbransjen er generelt forbundet med risiko knyttet til anstendige arbeidsforhold, herunder arbeidstid, HMS og oppfølging av deltidsansatte eller unge arbeidstakere og arbeidstakere utenfor EØS- land, der det må fremvises arbeidstillatelse. Selskapet er meget bevisst sitt ansvar og har gode rutiner og kultur for å følge lovverk og også gi anstendige lønnsbetingelser, samt bidra til god integrering til arbeidsliv, for alle ansatte - spesielt de som møter norsk arbeidsliv for første gang.

Det foreligger også en generell risiko i leverandørkjeden knyttet til råvarer og emballasje til matvarene som selges i utsalgene.

Selskapet har etablert rutiner og retningslinjer som ivaretar helse, miljø og sikkerhet (HMS) på arbeidsplassen, med særlig fokus på trygge arbeidsforhold i butikk, men fokus på godt eierskap til dette i den enkelte butikk. Selskapet har gjennomført en risikovurdering av egen virksomhet og det er i rapporteringsåret ikke avdekket brudd eller vesentlig risiko for brudd på menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold.

4. TILTAK FOR Å STANSE, FOREBYGGE ELLER BEGRENSE NEGATIVE KONSEKVENSER

UBN, Bakeverket, Isklar og BMU har vært i kontakt med relevante leverandører som ledd i arbeidet med kontroll og forebygging av risiko i leverandørkjeden. Selskapene har samtidig oppdatert planer og intensivere interne prosesser for oppfølgingen av disse. Arbeid med å kontakte både direkte og indirekte leverandører vil fortsette.

Bakeverket gjennomfører årlig risikovurdering godkjenning av leverandører og hele verdikjeden. Dette omfatter kartlegging av varenes opprinnelige, inkludert produksjonsland, eventuelt videreforedling og transport til Norge. Det er gjennomført revisjoner (audits) hos de fleste av Bakeverkets leverandører.

For å sikre en ansvarlig innkjøpspraksis har selskapene igangsatt en prosess for å innhente signerte leverandørerklæringer fra både eksisterende og nye leverandører og forretningspartnere. Denne prosessen er fortsatt pågående og vil videreføres i neste rapporteringsår.

Konsernets etiske retningslinjer er gjennomgått med ansatte, og tilsvarende retningslinjer (Code of conduct) implementeres i avtaler med leverandører og forretningspartnere.

I det kommende rapporteringsåret vil selskapene også sørge for at ansatte får informasjon om åpenhetsloven og selskapenes tilhørende rutiner og arbeid med etterlevelse loven.

5. KOMMUNIKASJON MED BERØRTE INTERESSENTER OG RETTIGHETSHAVERE

UB har ikke avdekket brudd på menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold i rapporteringsåret. UB har heller ikke avdekket vesentlig risiko for brudd som nevnt.

6. GJENOPPRETTING OG ERSTATNING

UB har ikke avdekket tilfeller som krever gjenoppretting i rapporteringsåret.

Rud, 11.06.2026

[redacted]

Hans Johan Velsand
CFO

[redacted]

Steinar Hegge
Styreleder

[redacted]

Pascal André Jean Goulignac,
Styremedlem

[redacted]

Remi Goulignac
Styremedlem